
商用车 4S 店配件管理实操

课程大纲

课程重点：以信息系统为中心的高效库房管理方法

一、4S 店汽配管理现状

1. 配件管理意识现状
2. 配件信息系统现状
3. 配件管理方法现状

二、库房管理目标及分解

三、配件信息系统的选择与使用

1. 利用配件系统可以为我们做哪些事？
2. 我们需要什么样的配件信息系统？

四、高效库房管理方法

1. 配件分类管理方法
2. 配件货品摆放原则
3. 配件货架的使用
4. 配件分装盒的使用
5. 配件标签的使用
6. 配件库位管理
7. 库房 6S 检点
8. 配件入库管理
9. 配件出库管理

五、库存盘点与配套管理措施

-
1. 盘点前的准备
 2. 确定盘点模式和指标
 3. 盘点中的步骤
 4. 盘点后续工作

【案例分享】：国内标杆标杆管理案例分享学习